

# Функции ОУП и его место в организации

Вадим Богданов  
«Богданов и партнеры»



Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

Microsoft®  
Project 2010

## Элементы КСУП



Автоматизированная система УП

Офис управления проектами

Методология управления проектами

Система мотивации и принципы формирования проектных команд

Понятие «проект» и «управление проектом»

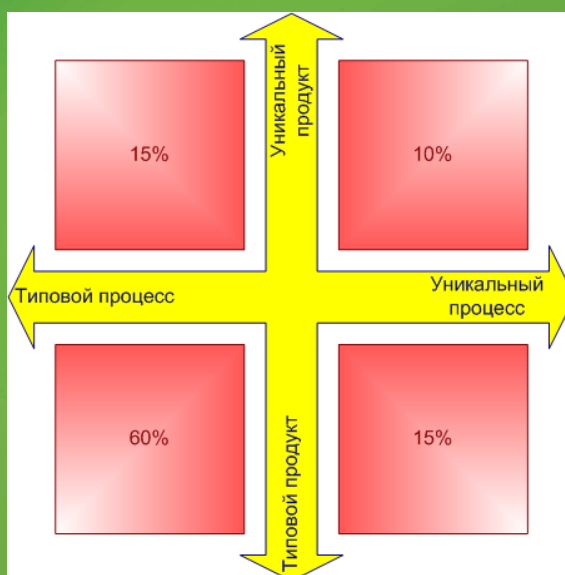
Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## Что такое проект?

- Каждая ли работа достойна называться проектом?
- Каждая ли работа должна управляться по проектным принципам?

Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## Классификация проектов



Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## Какими проектами Вы занимаетесь?

- Процедура
  - Типовые операции в разных комбинациях
  - Постоянный состав исполнителей
  - Результаты , опыт получения которых у Вас есть
- Мозги
  - Уникальный состав работ
  - Постоянно новые исполнители
  - Результаты, которые ранее не делались
- Седина – нечто среднее

Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## *На первом этапе внедрения ориентируем КСУП на...*

- Процедура
  - Стандартизация проектов, регламентация
  - Автоматизация процессов управления
  - Снижение стоимости управления
- Мозги
  - Повышение квалификации руководителей проектов
  - Минимальная регламентация, ставка на обмен опытом
  - Управление рисками и отбор проектов к запуску

Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## Организация проектов

Тип структуры	Функциональная	Матричная			Проектная
		Слабая матрица	Сбалансированная матрица	Сильная матрица	
Характеристики участников					
Роль менеджера проекта	Координатор проекта/лидер проекта	Координатор проекта/лидер проекта	Руководитель проекта	Руководитель проекта	Руководитель проекта
Власть Менеджера проекта	Слабая или отсутствует	Ограниченная	Умеренная	От умеренной до высокой	От высокой до полной

Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## Связь функций ОУП с типами проектов и организаций

Функции / Тип проектов / Тип организации	Мозги	Процедура	Функц.	Матричная	Проектная
<b>Методологические и контрольные функции</b>					
Разработка и развитие методологии		+	+	+	
Контроль соблюдения методологии	+	+	+	+	+
Подготовка регулярных отчетов по проектам	+	+	+	+	+
Обучение и подготовка РП	+			+	
<b>Управленческие и административные функции</b>					
Администрирование проектов	+	+	+	+	+
Координация ресурсов	+	+	+	+	
Управление проектами	+			+	
Управление портфелем проектов	+			+	

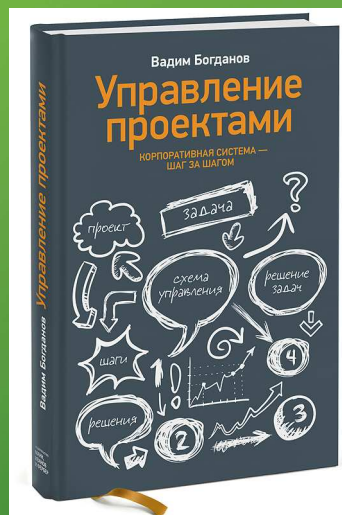
Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

Роль	Ключевые функции	Ответственность	Место	Статус руководителя
Канцелярия	Контроль соблюдения методологии Подготовка регулярных отчетов по проектам	Точность и своевременность предоставления отчетов	Сервисное подразделение	Начальник отдела
Центр ответственности за текущие проекты	Управление проектами	Качество управления проектами - соблюдения сроков и бюджета	Функциональное подразделение	Руководитель департамента, подчиняется зам. ГД по производству
Центр прибыли	Управление портфелем проектов	Прибыль	Орган стратегического управления	Первый заместитель ГД, старший вице-президент

Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

## «Богданов и партнеры» - лидер рынка УП с 2002 г.

- Первое внедрение Project 2010
- Единственные авторы книг по MS Project
- Единственные организаторы международных конференций
- Разработчики системной модели КСУП и единственные, кто применяет ее при внедрении КСУП



Международная он-лайн конференция  
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»  
24-26 апреля 2012 г

