



**Создание ОУП методом
«быстрого старта»**

Андрей Турбин
генеральный директор
ООО «Активиселф Менеджмент»

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

1

**Подход к созданию ОУП
методом «быстрого старта»**

- ОУП внедряется «по-процессно»,
концентрируясь на решении актуальных задач
для организации
- Спустя несколько циклов мониторинга
накапливается фактическая информация и опыт
сотрудничества с ОУП
- Эта информация (обратная связь) используется
Офисом управления проектами для
совершенствования системы и ее развития

active self active assistance
for business people

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

2

Создание ОУП – осознанная необходимость

- Предпосылки создания ОУП:
 - Увеличение числа проектов
 - Рост масштабов проектов
 - Повышение требований к процессам и результатам
 - Усложнение проектных решений
 - Замедление процессов в рамках текущей структуры
- Задачи ОУП:
 - ☑ Создать методологию управления проектами
 - ☑ Создать инфраструктуру управления проектами
 - ☑ Внедрить СУП в практику компании
 - ☐ Перейти от функционального управления к проектному

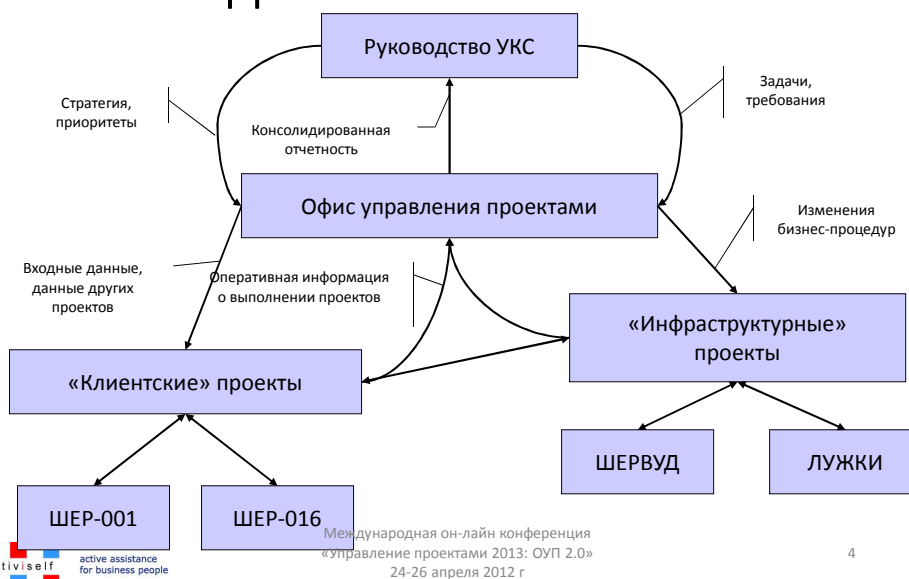


active assistance
for business people

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

3

Положение ОУП в процессе деятельности УКС



active assistance
for business people

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

4

Простая система учета

Ошибки, потери:

- Документов
- Ссылок
- Содержания

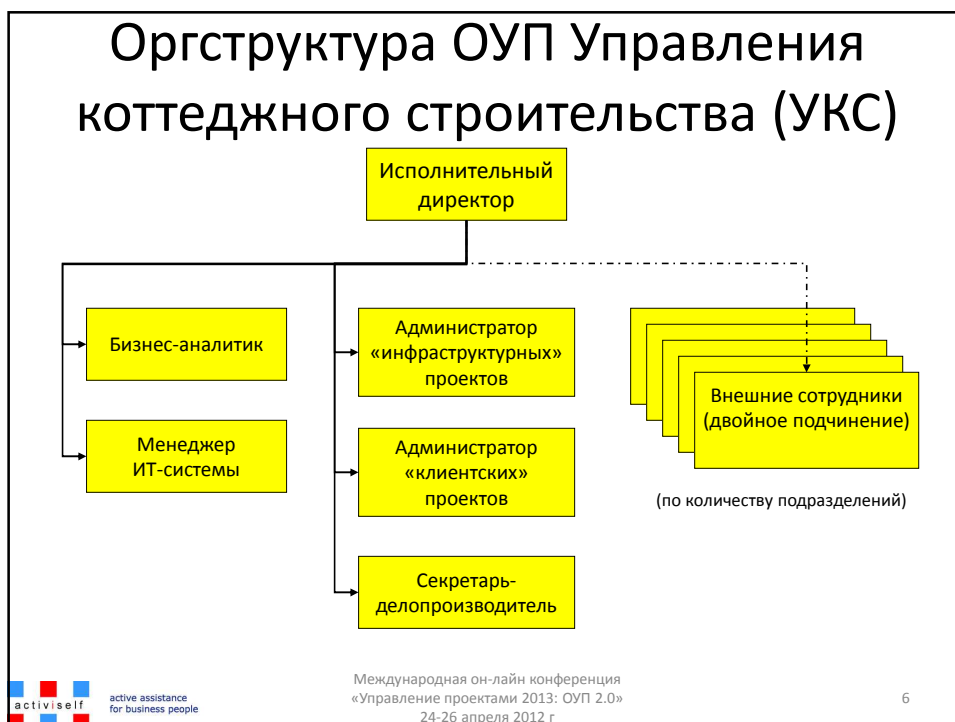
Высокая трудоемкость:

- Администрирования
- Использования
- Интеграции

activiself active assistance for business people

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2013: ОУП 2.0»

5








Лидерство в совершенствовании процессов



active assistance for business people


Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2013: ОУП 2.0» 24-26 апреля 2012 г.



Девелопмент офисной недвижимости

- Высокие риски
- Огромный бюджет
- Большое количество участников и заинтересованных лиц
- Координация нескольких взаимосвязанных проектов
- Иерархические команды управления проектом
- Длительность проекта от идеи до завершения 5-7 лет и более

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г



11

Плановый характер внедрения ОУП



```
graph TD; A[1. Выявить результаты проекта] --> B[2. Структурировать работы]; B --> C[3. Декомпозировать работы]; C --> D[4. Назначить коды элементам ИСР]; D --> E{5. Соответствующий уровень детализации достигнут?}; E --> F([Конец]);
```

1. Методика календарно-сетевое планирования – 38 страниц
2. Процедура создания ИСР – 16 страниц
3. Ежемесячные отчеты о состоянии проекта – более 30 страниц

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г




12

Ежемесячный отчет (апрель 2008)

Размер файла – более 12 Мб, страниц - 23

СОДЕРЖАНИЕ	2
1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА	3
2. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА	3
3. ВЫПОЛНЕННЫЕ РАБОТЫ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	4
3.1. ФАЗА «ПРЕДПРОЕКТНАЯ ПРОРАБОТКА»	4
3.2. ФАЗА «ПРОЕКТИРОВАНИЕ»	5
3.3. ФАЗА «ПОДГОТОВИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ НА ЗЕМЕЛЬНОМ УЧАСТКЕ»	6
3.4. ФАЗА «МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ»	7
3.5. ФАЗА «СТРОИТЕЛЬСТВО»	8
3.6. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ	8
3.7. ПОДПРОЕКТ «УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСОМ»	9
4. ФОТООЧЕТ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ ОБЪЕКТА	9
5. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ ПРОЕКТА	14
5.1. ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ ВЫПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА ПРОЕКТА «ДЕВЕЛОПМЕНТ»	14
6. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ПРОЕКТА	15
7. ОХРАНА ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ	15
8. ВОПРОСЫ, ТРЕБУЮЩИЕ ОПЕРАТИВНОГО РЕШЕНИЯ	18
9. РАБОТЫ СЛЕДУЮЩЕГО ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА	20
9.1. Ключевые события следующего периода	20
9.2. ФАЗА «ПРЕДПРОЕКТНАЯ ПРОРАБОТКА»	20
9.3. ФАЗА «ПРОЕКТИРОВАНИЕ»	21
9.4. ФАЗА «ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ РАБОТЫ НА ЗЕМЕЛЬНОМ УЧАСТКЕ»	22
9.5. ФАЗА «МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ»	22
9.6. ФАЗА «СТРОИТЕЛЬСТВО»	23
9.7. ПОДПРОЕКТ «УПРАВЛЕНИЕ КОМПЛЕКСОМ»	23



active assistance
for business people


Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

13

Ежемесячный отчет (август 2008)

Размер файла – менее 1 Мб, страниц - 32

СОДЕРЖАНИЕ	2
1. СВОДКА ПО ПРОЕКТУ	3
2. УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ	6
2.1. Текущие показатели эффективности	6
2.2. Анализ показателей эффективности	8
2.3. Прогноз показателей деятельности, анализ трендов	11
2.4. Предложения улучшений	12
3. УПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКОЙ ЗЕМЕЛЬНОГО УЧАСТКА К ДЕВЕЛОПМЕНТУ	14
3.1. Текущие показатели эффективности	14
3.2. Анализ показателей эффективности	16
3.3. Прогноз показателей деятельности, анализ трендов	18
3.4. Предложения улучшений	18
4. УПРАВЛЕНИЕ ПОДКЛЮЧЕНИЕМ К НАРУЖНЫМ ИНЖЕНЕРНЫМ КОММУНИКАЦИЯМ	19
4.1. Текущие показатели эффективности	19
5. УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ	20
5.1. Текущие показатели эффективности	20
5.2. Анализ показателей эффективности	23
5.3. Предложения улучшений	25
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ ПРОЕКТА	26
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ПЛАН-ФАКТ АНАЛИЗ ИСПОЛНЕНИЯ БЮДЖЕТА	29
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ПОТРЕБНОСТЬ В ФИНАНСИРОВАНИИ ПРОЕКТА	32



active assistance
for business people

Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

14

Как преуспеть в быстром старте ОУП?



- Установить устойчивый канал коммуникаций с заказчиком ОУП
- Выделить серьезную проблему, которая требует скорейшего решения
- Предложить быстрореализуемое решение, создающее новый ценный для бизнеса актив
- Новый актив должен базироваться на ключевых ресурсах ОУП – знаниях и компетенциях, процедурах, технологиях
- Постараться «защитить» актив путем его постоянного совершенствования
- Запустить процесс создания новых активов



Международная он-лайн конференция
«Управление проектами 2013: ОУП 2.0»
24-26 апреля 2012 г

15