

UniCredit Group

«Аналитика бизнеса компании и ее связь с результатами проектной деятельности».

Малышкин Алексей Викторович
Начальник Отдела Контроля Проектов
ЮниКредитБанк
2011.....
22 марта....

1

UniCredit Group

Из прошлого “почти забытого” опыта, бурного настоящего и “из общения с Друзьями”. Это уже не встречается в проектной практике (?).

(Не)много отвлеченной типичной информации – она нам (не)пригодится

- Различная терминология. Под "проектом" понимаем все, что угодно. "Проектный менеджмент" - волшебная палочка, которая может все. Простую задачу сформулировать четко не получается - не понимаем друг друга. Увязаем в согласовании и без вмешательства топ менеджмента вопросы в 70-80% случаях не решаются оперативно.
- Команда проекта - понятие расплывчатое. Никто своих людей в проект не отдает, все задачи передаются через непосредственных руководителей. Слабая матричная структура не жизнеспособна и отрицается заранее. Считается, что функциональная структура – благо и основа всего. Опора и “прикрытие” это текущая работа
- Полноценное Проектное управление внедряется только в одном или нескольких проектах (где формируется группа типа Проектного Офиса Проекта), а не во всей Организации, что приводит к сложностям при регламентации и исполнении ранее согласованных процессов, в которых участвуют другие подразделения. Мол, ваш проекты, вот и разбирайтесь с ресурсами.

2

UniCredit Group

**Пять - Семь шагов назад.....или
мы хотим....конечно ВСЕ и
СРАЗУ**

-Откуда я знаю, что я думаю?
-Вот скажу - тогда узнаю!
Льюис Кэрролл. Алиса в стране чудес

-(не вспомнилось)
- Сделать Много Проектов
- У Нас Мало Ресурсов
- В сроки еще не разу не уложились
- Не имеем всей картины о том, чем ВСЕ занимаются в текучке и Проектах
-

ЖЕЛАНИЯ и ВОПРОСЫ

- Исполнитель, сделать в срок
- Заказчик, чтоб ОНО заработало
- Спонсор, обещаю все что угодно, но чтоб денег не просили
- Изменения, примут меня в Проект или нет?
- Отчет, пусть буду всегда, не зависимо от содержания
-

3

UniCredit Group

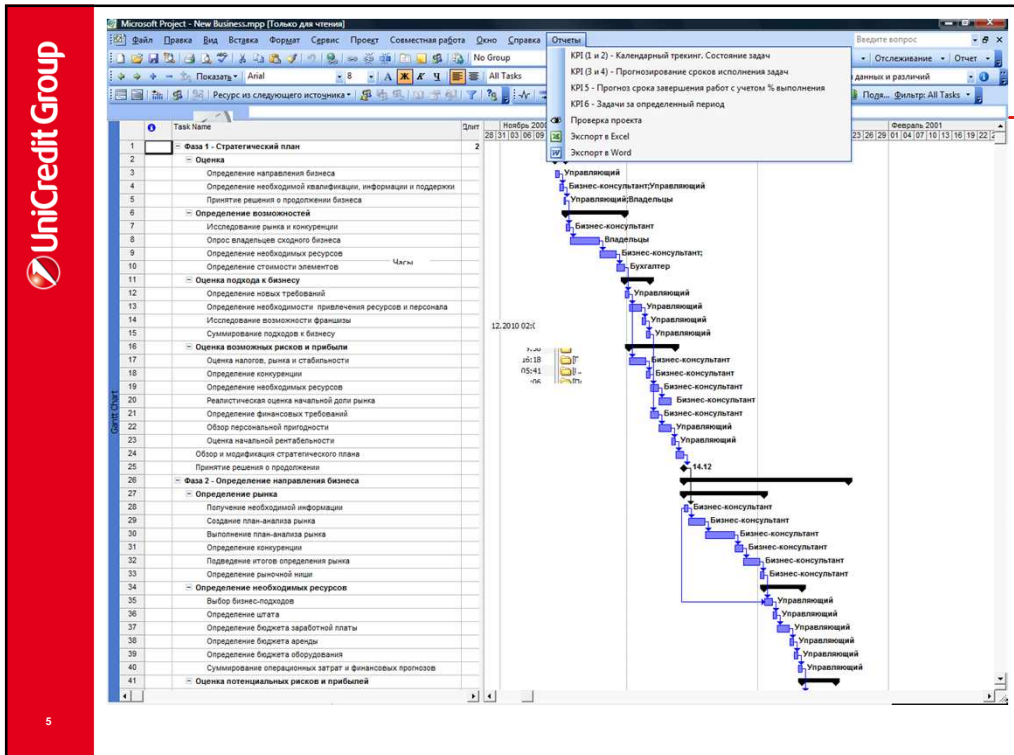
Как дошли до.....

-Скажите, пожалуйста, куда мне отсюда идти?
- Это во многом зависит от того, куда ты хочешь прийти,- ответил Кот.
Льюис Кэрролл. Алиса в стране чудес

Платформы и Инструменты:

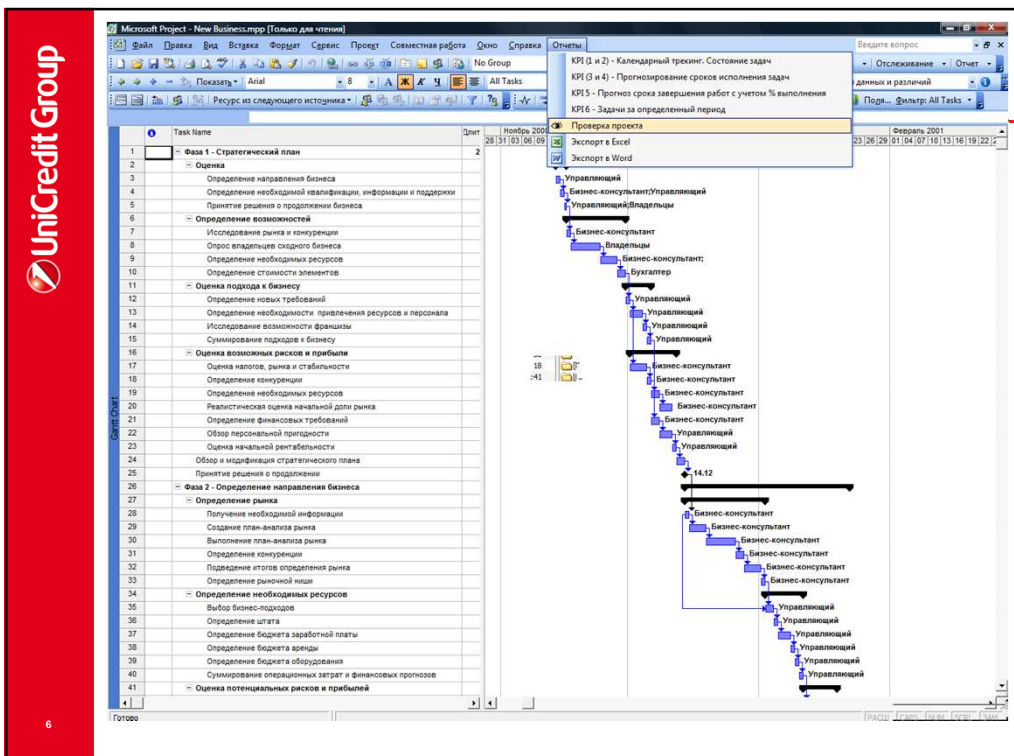
- Идеи в голове а не...
- Руки пришитые куда надо
- MS Project Server 2003/2007
- MS Excel
- Калькулятор (5 элемент)

4



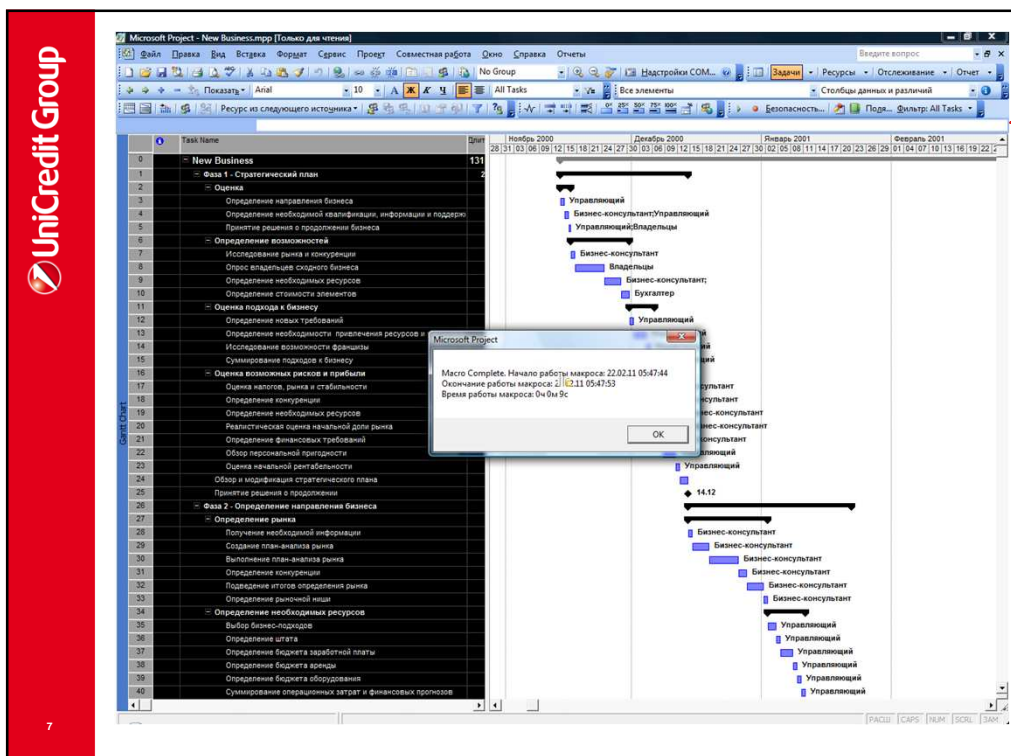
UniCredit Group


5



UniCredit Group

6



	<p>Результаты проверки</p>
	<p>Задачи (не суммарные и не веги) без ресурсов: файл "New Business.mpp": (24) Обзор и модификация стратегического плана (45) Ревизия и изменения возможностей бизнеса (69) Выбор расположения Необходимо назначить ресурсы на перечисленные задачи</p> <p>Задачи с типом НЕ Фикс. длительность (Fixed Duration): файл "New Business.mpp": (3) Определение направления бизнеса (4) Определение необходимой квалификации, информации и поддержки (5) Принятие решения о продолжении бизнеса (7) Исследование рынка и конкуренции (8) Опрос владельцев сходного бизнеса (9) Определение необходимых ресурсов (10) Определение стоимости элементов (12) Определение новых требований (13) Определение необходимости привлечения ресурсов и персонала (14) Исследование возможности франшизы (15) Суммирование подходов к бизнесу (17) Оценка налогов, рынка и стабильности (18) Определение конкуренции (19) Определение необходимых ресурсов (20) Реалистическая оценка начальной доли рынка (21) Определение финансовых требований (22) Обзор персональной пригодности (23) Оценка начальной рентабельности (24) Обзор и модификация стратегического плана (28) Получение необходимой информации (29) Создание <u>план-анализа</u> рынка (30) Выполнение <u>план-анализа</u> рынка (31) Определение конкуренции (32) Подведение итогов определения рынка (33) Определение рыночной ниши (35) Выбор <u>бизнес-подходов</u> (36) Определение штата (37) Определение бюджета заработной платы (38) Определение бюджета аренды</p>

- (88) Разработка логотипа
- (89) Заказ рекламных материалов
- (91) Обеспечение безопасности
- (92) Выбор компьютерного и сетевого обеспечения
- (93) Выбор программного обеспечения
- (94) Установка снабжения
- (95) Подготовка мебели и оборудования
- (96) Переезд
- (98) Интервью и проверка кандидатов
- (99) Найм служебного персонала
- (100) Подготовка персонала

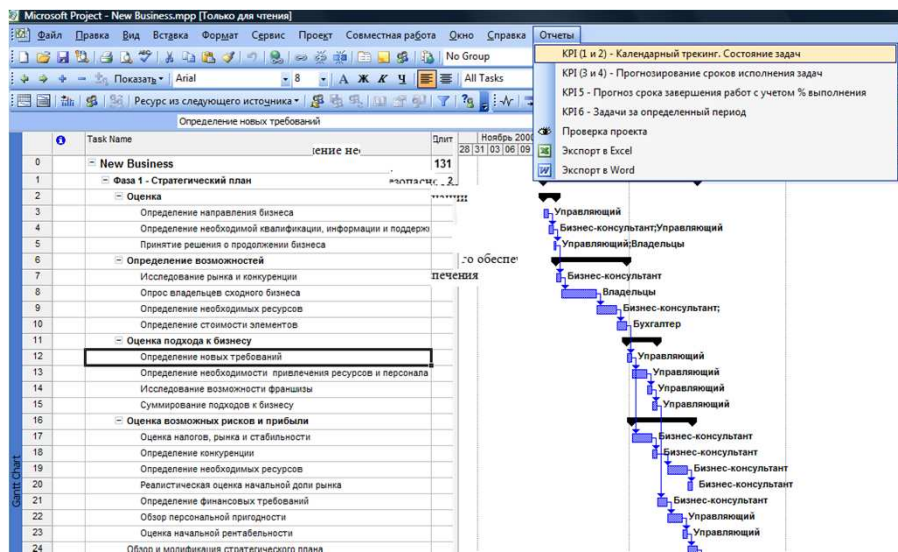
Необходимо исправить у перечисленных задач тип на Фикс, длительность (Fixed Duration)

Если задача имеет тип отличный от Фикс, длительность (Fixed Duration), то при изменении % загрузки ресурсов или их количества изменится длительность задачи. Так же при изменении длительности такой задачи может измениться % загрузки ресурсов, назначенных на ее выполнение и, соответственно, распределение трудоемкости по дням.

Задачи с Фиксированным объемом работ (EffortDriven):

файл "New Business.mpp":

- (3) Определение направления бизнеса
- (4) Определение необходимой квалификации, информации и поддержки
- (5) Принятие решения о продолжении бизнеса
- (7) Исследование рынка и конкуренции
- (8) Опрос владельцев сходного бизнеса
- (9) Определение необходимых ресурсов
- (10) Определение стоимости элементов



UniCredit Group

Определение необходимости привлечения ресурсов и персонала

Task Name	Длительность	Ноябрь 2000	Декабрь 2000	Январь
1 Фаза 1 - Стратегический план	2	28	31	03
2 Оценка				
3 Определение направления бизнеса				
4 Определение необходимой квалификации, информации и поддержки				
5 Принятие решения о продолжении бизнеса				
6 Определение возможностей				
7 Исследование рыночных возможностей				
8 Опрос владельцев сходного бизнеса				
9 Определение необходимых ресурсов				
10 Определение стоимости элементов				
11 Оценка подхода к бизнесу				
12 Определение новых требований				
13 Определение необходимости привлечения ресурсов и персонала				
14 Исследование возможности франшизы				
15 Суммирование подходов к бизнесу				
16 Оценка возможных рисков и прибыли				
17 Оценка налогов, рынка и стабильности				
18 Определение конкуренции				
19 Определение необходимых ресурсов				
20 Реалистичная оценка начальной доли рынка				
21 Определение финансовых требований				
22 Обзор персональной пригодности				
23 Оценка начальной рентабельности				
24 Обзор и модификация стратегического плана				
25 Принятие решения о продолжении				
26 Фаза 2 - Определение направления бизнеса				
27 Определение рынка				

Microsoft Project

Предупреждение: для корректного вычисления KPI рекомендуется не использовать компьютер до окончания работы макроса

OK

11

UniCredit Group

Microsoft Project

Файл Правка Вид Вставка Формат Сервис Проект Совместная работа Сервис Настройка COM... Видоклад Ресурсы Осложнение... Отчет

Показать... Анализ... Все элементы Столбцы данных и различий

Ресурс из следующего источника

Совет: Нажмите клавишу F9, чтобы присоединить или возобновить запись. Нажмите клавишу F10, чтобы остановить запись.

Готово

12

Завершили. Вопросы к Алексею Малышкину?



ЮникредитБанк

Начальник Отдела
Контроля Проектов

Рабочие контакты
Alexey.Malyshkin@unicreditgroup.ru
+7-916-250-29-69
+7-909-947-51-89

Личные контакты
mav11@yandex.ru
+7-916-556-02-88