

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Мария Сухонос
Харьковская национальная академия городского хозяйства

Общие принципы формирования и внедрения системы управления энергосберегающими проектами на предприятии: пути и методы оптимизации затрат и эффективного внедрения

Что? Энергосбережение
Как? Управлением проектами

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

Microsoft Office
Project
Enterprise Project Management Solution

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Сухонос Мария Константиновна
Кандидат технических наук по специальности «Управление проектами и программами»
Доцент кафедры управления проектами в городском хозяйстве и строительстве Харьковской национальной академии городского хозяйства
Член Украинской ассоциации управления проектами (UPMA)

Microsoft Office
Project
Enterprise Project Management Solution

Управление энергосбережением на предприятиях

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Энергетический менеджмент

- совокупность технических и организационных мероприятий, направленных на повышение эффективности использования энергоресурсов и являющейся частью общей структуры управления предприятием.

Основная задача - проведение комплексного анализа энергопотребления и на его основе – разработка и сопровождение энергосберегающих проектов на предприятии.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Функции энергетического менеджмента

Общие функции:

- планирование;
- организация;
- мотивация;
- контроль;
- координация.

Специфические функции:

- взаимодействие с энергопотребителями предприятия и взаимодействие с энергоснабжающими организациями;
- обработка и предоставление информации об энергопотреблении по отдельным структурным подразделениям (производствам, цехам, участкам);
- подготовка предложений по энергосбережению;
- запуск энергосберегающих проектов и управление ими;
- проведение разъяснительно-воспитательной работы со всеми работниками о важности и необходимости энергосбережения.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Этапы процесса принятия решения в сфере энергосбережения



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Проектное управление энергосбережением

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Направления проектной деятельности в энергосбережении

- проведение работ исследовательского (энергоаудит) и методологического характера;
- реконструкция зданий и сооружений;
- замена, установка и наладка оборудования;
- внедрение автоматизированных систем;
- организационные мероприятия;
- обучение и т.д.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Проект энергосбережения – комплекс взаимосвязанных мероприятий и решений, внедрение которых позволит снизить потребление энергоресурсов или повысить эффективность их использования.

Мероприятие - техническое или организационное решение (комплекс решений), реализация которого:

- вызывает экономию потребления энергоресурсов;
- увеличивает эффективность использования энергоресурсов;
- изменяет затраты на эксплуатацию технологического оборудования или поддержание технологического процесса.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Интеграция процессной и проектной деятельности на предприятии

1 Этап – Структурирование операционной деятельности предприятия

2 Этап – Создание механизмов реализации процессов в проектной форме

3 Этап – Создание механизмов унифицированного выполнения проектов энергосбережения

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

1 Этап	2 Этап	3 Этап
<ul style="list-style-type: none"> - Формальное описание организационно-функциональной структуры бизнес-процессов; - Проведение реструктуризации, направленной на устранение избыточных или дублирующих функций, добавление недостающих функций, перераспределение ответственности; - Определение единого центра ответственности за процесс. 	<ul style="list-style-type: none"> - Адаптация системы управления предприятия к выполнению энергосберегающих проектов; - Формирование регламентов взаимодействия владельцев процессов с руководителями проектов. 	<ul style="list-style-type: none"> - Процессы, возникающие в ходе исполнения проектов энергосбережения, структурируются и описываются в формализованном виде. - Составляется перечень индикаторов эффективности и правильности исполнения процессов.
<p>Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами», 23-25 марта 2010 г</p>		
<p>БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ</p>		

<p>Принципы формирования эффективных систем управления энергосберегающими проектами на предприятии</p>
<p>Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами», 23-25 марта 2010 г</p>
<p>БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ</p>

Основные составляющие системы управления проектами энергосбережения



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Методические решения проектной деятельности

- формирование общей методологии управления программами, портфелями проектов энергосбережения и отдельными проектами;
- разработка принципов и методов формирования программ и портфелей энергосберегающих проектов на основании объективных критериев, позволяющих оценить степень соответствия проектов стратегии энергосбережения предприятия, их финансовую привлекательность, возникающие риски и т.д.;
- создание операционного стандарта управления энергосберегающими проектами, включающего регламенты взаимодействия участников при выполнении проектов, процедуры управления проектами и шаблоны управленческих документов.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Организационные решения проектной деятельности

- изменение организационной структуры, включая создание новых организационных структур (например, проектный офис) и изменение функций существующих подразделений (отдела энергоменеджмента) для организации поддержки функционирования этих систем управления;
- изменения и дополнения к существующей организационно-распорядительной документации предприятия, определяющие порядок функционирования систем управления проектами энергосбережения на конкретном предприятии.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Технические решения проектной деятельности

- разработка и внедрение автоматизированной системы управления проектами энергосбережения на базе промышленного пакета календарно-ресурсного планирования с привлечением дополнительных программных средств в смежных областях, таких, например, как управление документами и деловыми процессами, управление потреблением и учетом энергоресурсов;
- подготовка необходимого комплекта технической документации;
- обучение сотрудников предприятия, связанных с реализацией проектов энергосбережения.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Технология создания систем управления проектами энергосбережения

Первый этап – изучение:

- методология;
- организационная структура.

Второй этап – разработка и внедрение:

- корпоративный стандарт;
- средства автоматизации;
- обучение;
- система мотивации;
- управление документами;
- управление деловыми процессами;
- экспертиза, аудит, мониторинг.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ

Первый этап

Методология

Адаптация общей методологии управления проектами к реалиям конкретного предприятия

Организационная структура

Приведение организационной структуры предприятия в соответствие с проектной организацией энергоменеджмента

Исполнители:

- куратор;
- внутренние консультанты;
- функциональные менеджеры.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ



Спасибо за внимание

Сухонос Мария Константиновна
Sukhonos.maria@mail.ru

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ