

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

**Светлана
Мещерякова**
«КГФЭИ»

**Реализация проектно-ориентированной
модели управления в вузе:
выверенные шаги и оптимальные
затраты для успеха**

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Microsoft Office
Project
Enterprise Project
Management Solution

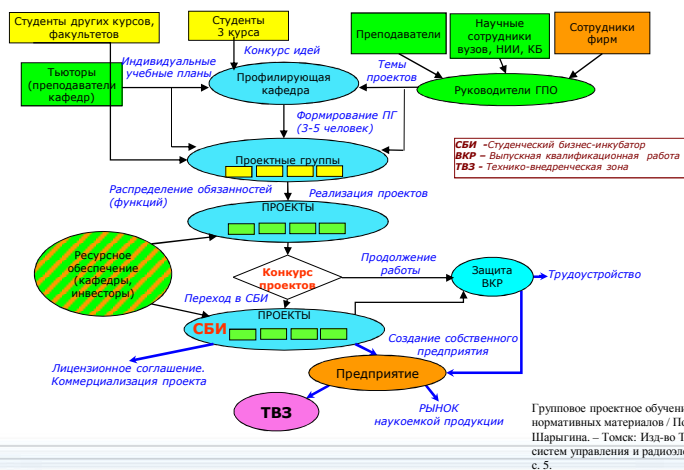
Классификация проектов, осуществляемых вузом

Критерий классификации	Виды проектов
Целевая направленность	— образовательные; — научные; — консалтинговые — и др.
Значимость проекта для вуза	— стратегические (направленные на реализацию стратегии); — операционные (возникающие в текущей деятельности вуза); — и др.
Сроки реализации проекта	— краткосрочный (менее года); — среднесрочный (1-3 года); — долгосрочный (более 3 лет).
Количество внешних участников	— монопроект (выполняемый исключительно вузом); — совместный (местный, региональный, всероссийский, международный).
Масштаб проекта	— малые (менее 5% фонда развития); — средние (5-30% фонда развития) — большие (более 30% фонда развития).

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Схема технологии группового проектного обучения

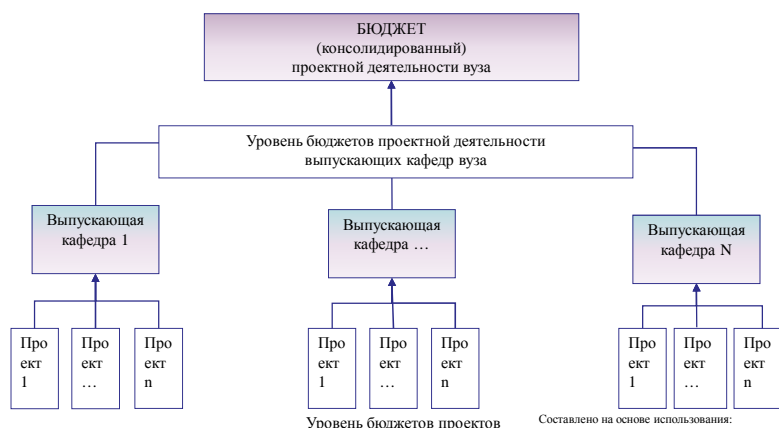


Групповое проектное обучение. Сборник нормативных материалов / Под ред. Г.С. Шарыгина. – Томск: Изд-во Том. гос. ун-та систем управления и радиоэлектроники, 2006. – с. 5.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами», 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Система бюджетов проектно-ориентированного подхода к управлению вузом



Составлено на основе использования: Мальцева Г.В., Романенко Т.В. Аутсорсинг, трансфертное ценообразование, проектно-ориентированное бюджетирование, внутренний контроль и аудит эффективности использования ресурсов при реализации финансовой стратегии вуза. // Университетское управление. № 4 (46), 2006. с. 75.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами», 23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Факторы успешной реализации проекта в вузе

- **Организационная культура вуза предпринимательского типа**
- **Инфраструктура вуза** (студенческий бизнес-инкубатор, информационный центр, бухгалтерия, обладающая навыками ведения бухучета по проектному принципу и т.д., клиентоориентированная маркетинговая служба)
- **Организационная структура вуза**, организованная по проектному принципу (НОЦ креативного мышления -технологии творческого проектирования)
- **Персонал вуза**, обладающий соответствующими компетенциями

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Механизм оптимизации затрат при переходе к проектной модели управления вузом



Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Выгоды участников проектов, реализуемых в рамках проектно-ориентированного управления вузом

- **Для студентов:** получение практического опыта реализации полученных знаний с возможностью дальнейшего трудоустройства по специальности)
- **Для работодателей:** возможность работать напрямую с научными генераторами идей и формирование молодых кадров
- **Для преподавателей вуза:** повышение квалификации, реализация научных результатов на практике
- **Для системы управления вузом:** формирование конкурентоспособного персонала вуза, дополнительное финансирование деятельности, повышение конкурентоспособности образовательных услуг и др.
- **Для государства:** формирование системы образования, востребованной со стороны рыночных структур, реализация научного потенциала вузов и др.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ

Этапы перехода к проектному управлению вузом

- **Анализ действующей системы управления вузом.** Анализируются достоинства и недостатки системы, структура ресурсов, в частности, состав кафедр, отделов, численность и уровень квалификации преподавателей и других работников и пр.
- **Разработка задания на проектирование модели проектного управления вузом.** Совместно с руководством вуза разрабатываются основные требования (организационные, методологические) к будущей системе и оформляется задание на проектирование модели проектного управления вузом.
- **Разработка будущей системы управления вузом.** Подбор и формирование команды специалистов для работы по внедрению, разработка методологии, прописывается будущая организационная структура вуза и пр.
- **Внедрение проектного управления вузом.** Включает в себя также этап пробной эксплуатации, на котором осуществляется корректировка модели.

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ & ПАРТНЕРЫ



КАЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ



Создан в 1931 году на базе экономического факультета Казанского государственного университета, подготовлено **более 45 тыс.** высококвалифицированных специалистов

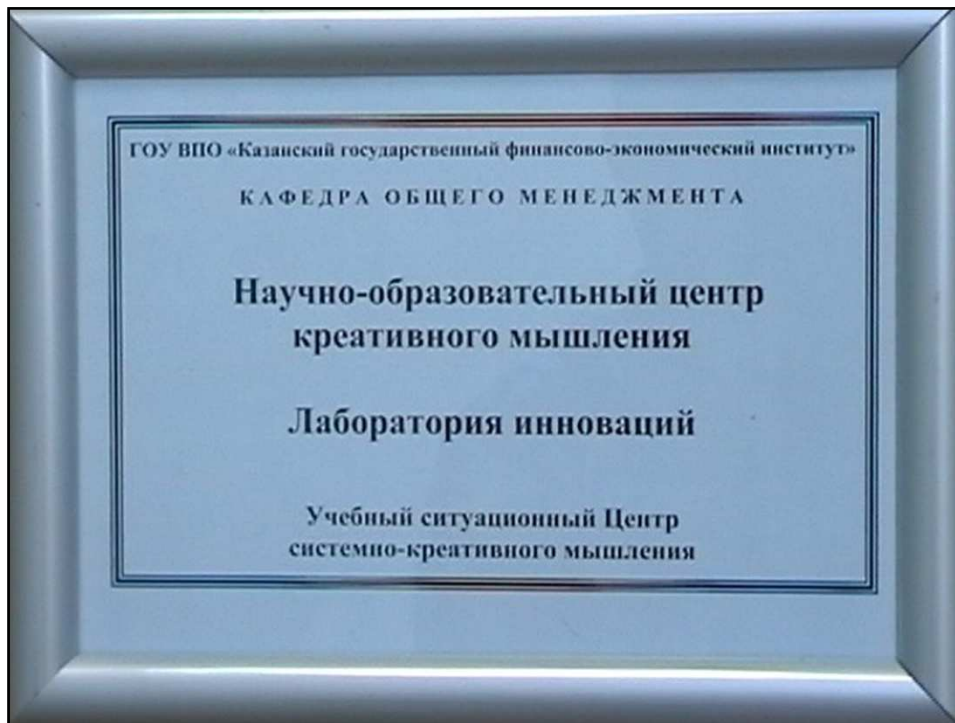
Контингент обучающихся в настоящее время составляет **5,7 тысяч человек.**

В соответствии с лицензией Федеральной службы по надзору в сфере образования и науки от 18.01.2005 № 3923 КГФЭИ осуществляет подготовку специалистов с высшим образованием по двум направлениям и восьми специальностям



9
ПАРТНЕРЫ





Спасибо за внимание!

Международная он-лайн конференция «Управление проектами 2010 с минимальными затратами»,
23-25 марта 2010 г

БОГДАНОВ  ПАРТНЕРЫ