

# Правила поведения

- Не включать видеокамеры
- Не включать без приглашения ведущего микрофоны
- Вопросы задавать письменно (Q&A)
- Скачивать файлы (Handouts) в перерывах или в конце дня конференции
- Короткие (до 3-х минут) выступления в микрофон - в конце работы секции (после выступления последнего докладчика).

## **Для заявки на голосовое выступление необходимо:**

- В Q&A написать «Прошу слова по докладу (фамилия докладчика) или по теме секции конференции»
- Дождаться в Q&A подтверждения ведущего о предоставлении слова

# Программы (*Program*) – как средство реализации стратегии и интеграции проектов



**Кудияров Алексей**  
Директор по качеству  
компании **DORS**



# Основные тезисы доклада

- Бизнес-цели и цели программ
- Программы при внедрении изменений
- Программы при разработке продуктов
- Программы внутреннего развития
- Выгоды от использования управления программами

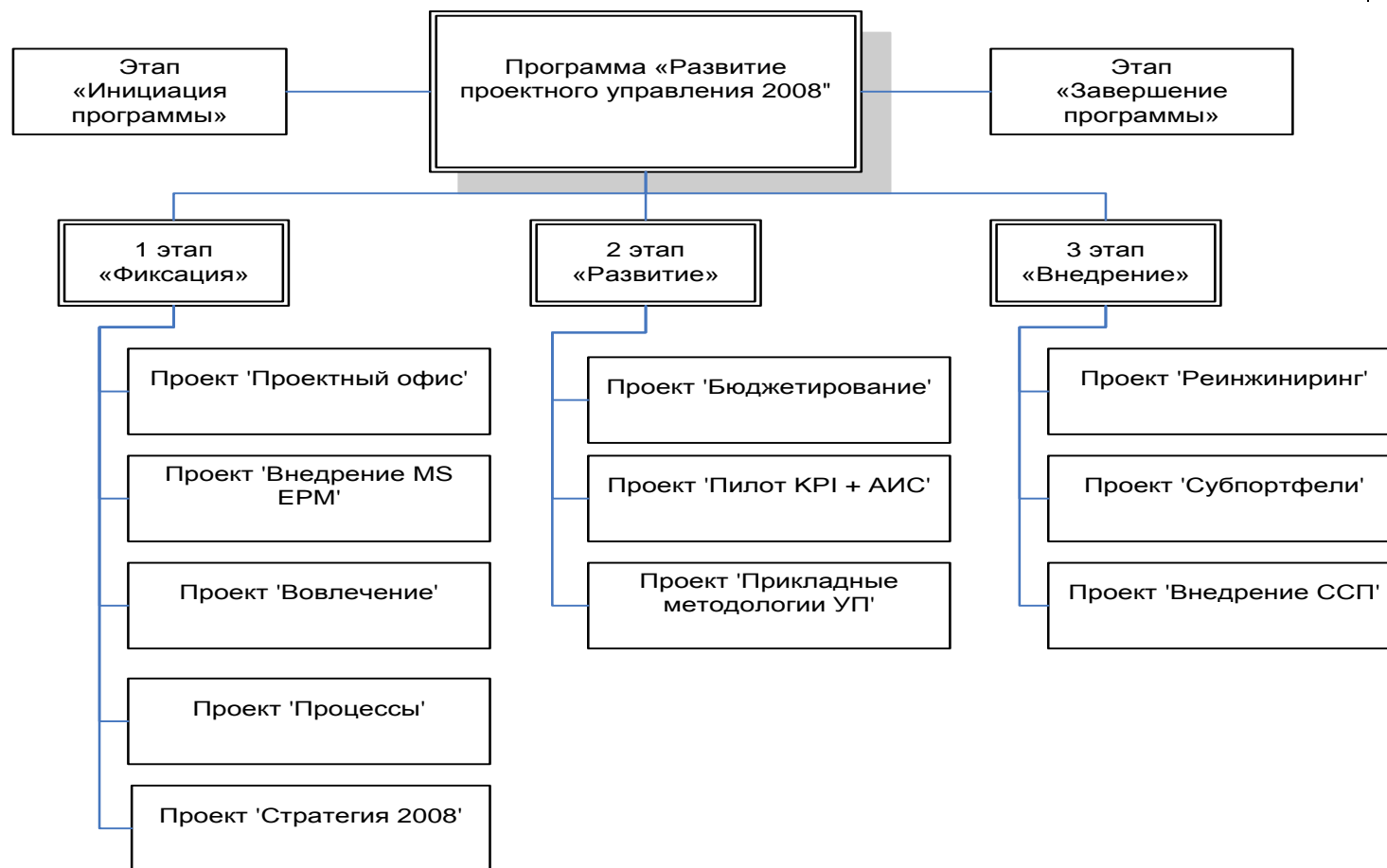
# Используем программы...

- для выпуска нескольких релизов программного продукта в рамках одного поколения;
- для создания и выведения на рынок линейки продуктов;
- для внедрения комплексных внутренних изменений;
- для реализации масштабных маркетинговых мероприятий

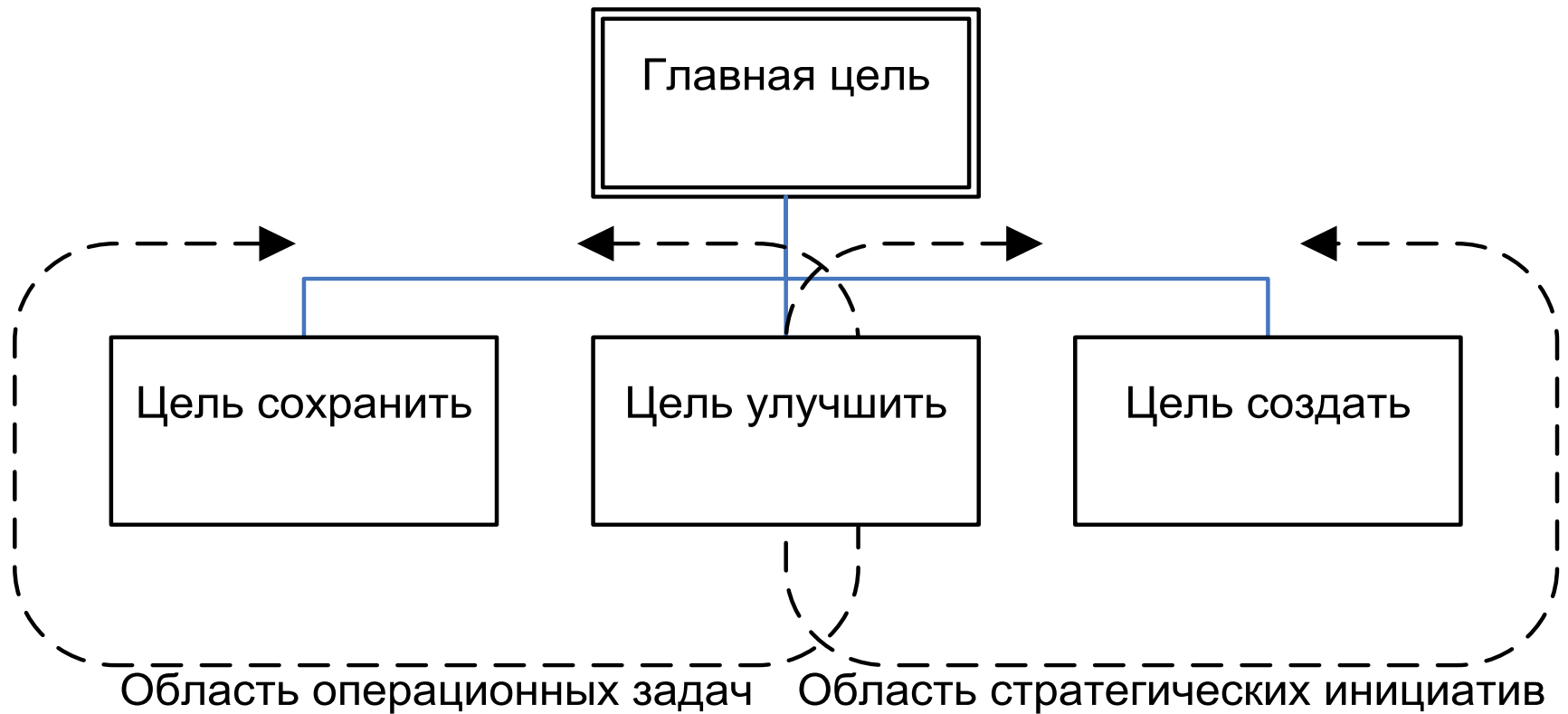
# Программа по внедрению проектного управления

- Развертывание проектного офиса, паспортизация проектов
- Развертывание EPM 2007
- Внедрение КСУП, обучение и вовлечение
- Модификация процессов
- Внедрение новой системы премирования
- Реструктуризация портфеля проектов

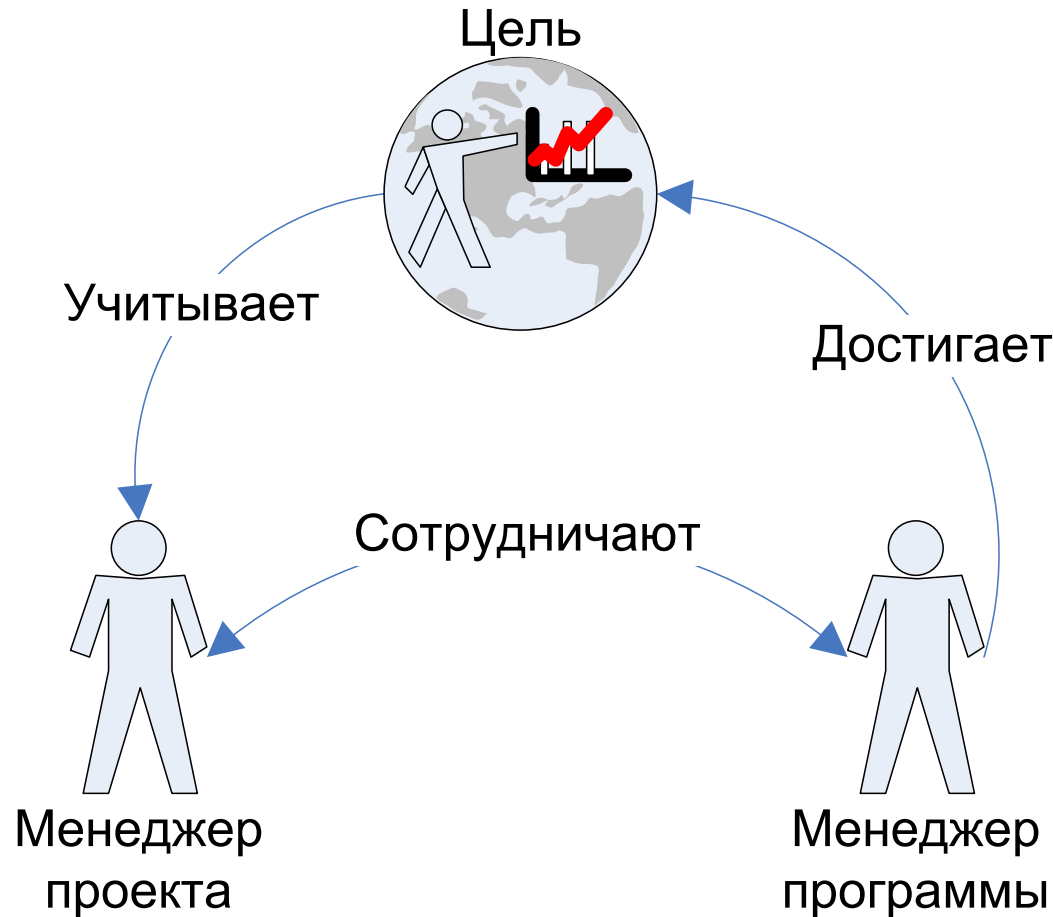
# Программа внедрения изменений



# Цели предприятия



# Цель проекта и программы

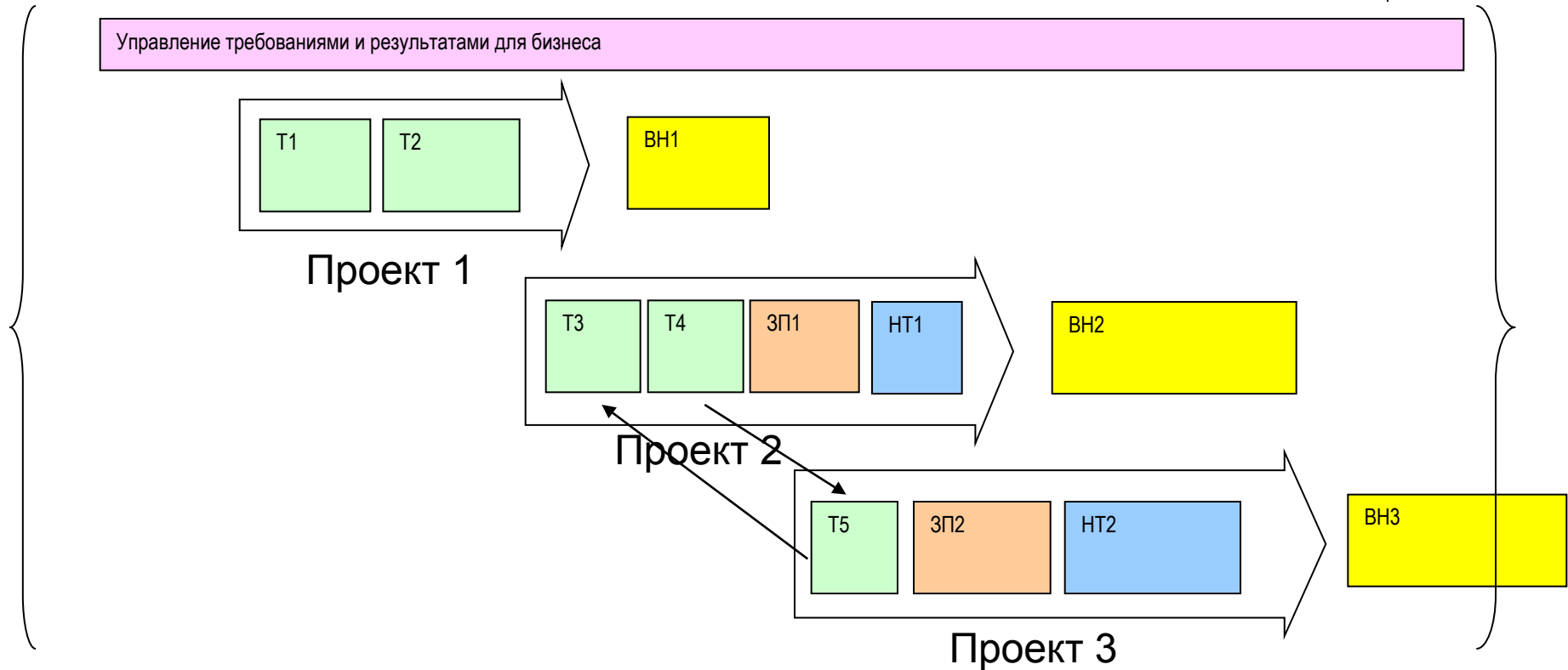




# Программа в области SW

- Инициация, планирование содержания и бизнес-результата;
- Реализация пакета требований первой очереди;
- Внедрение у первой группы заказчиков сбор замечаний, предложений и новых требований;
- Реализация второго пакета требований, предложений и устранение замечаний;
- Внедрение у второй группы заказчиков, обновление у первой группы ...

# Программа в области SW

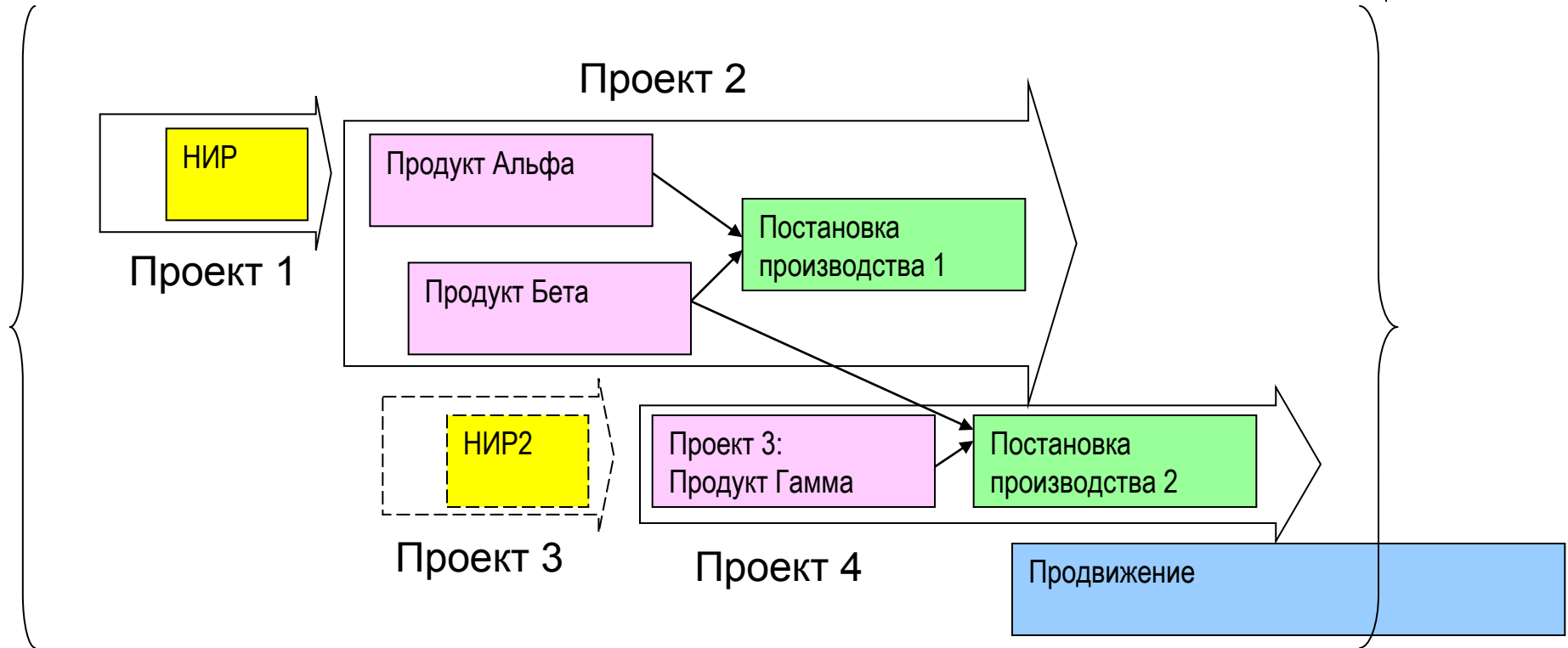


**T** – реализация пакета требований; **3П** – замечания и предложения; **НТ** – новые требования; **ВН** – внедрение.

# Программа в области НВ

- Инициация, определение продуктовой линейки;
- Разработка продукта Альфа;
- Разработка продукта Гамма;
- Разработка продукта Дельта;
- Постановка продуктов на производство;
- Вывод линейки на рынок.

# Программа в области НВ



# Программы - оптимальные затраты на качество проектов

- Объем документов по качеству менеджмента проекта снижается;
- Менеджер проекта глубже в проекте – «тылы прикрыты»;
- Меньше резервов в проекте - ниже стоимость качества.

# Программы - оптимальный путь к достижению целей

- Возможности и свобода менеджера программы шире чем у любого структурного руководителя;
- Ориентация на показатели, а не на статус;
- Прямое финансирование и содействие заинтересованных лиц;
- Больше внимания удовлетворению потребителей, больше возможностей изменяться.

# Как задать вопрос

- Войти в Q&A,
- Набрать фамилию докладчика в родительном падеже, набрать вопрос (например, **Иванову. Сколько времени уйдет на создание такого отчета?**)
- Нажать Ask (вопрос отправлен)

# Вопросы